

# 「カイゼン」の効果学

## 旅館経営人材 水明館の現場視察 育成アカデミー

旅館経営者育成アカデミーは、6日の両日、岐阜県・下呂温泉の水明館(トヨタ生産方式による生産性向上セミナー)を開催した。水明館で導入・実施している「カイゼン」に代表されるトヨタ生産方式(TPS)について、現場担当者からの事例発表や実際の現場視察などを行い、取り組みについて学んだ。

同アカデミーはJTB(岐阜協立大学大学院非協定旅館ホテル連盟(以下、旅館連))の下で、旅館連・JTBの各種業務プロセスを継続的に改善し、生産性やコスト削減を図ることを目的として、トヨタ生産方式(TPS)の現場視察を実施している。

初日は同アカデミーの協定講師(以下、講師)による「トヨタ生産方式とカイゼン」の講義が行われ、講師は「カイゼン」の現場視察を通じて学んだことを、参加者に伝えている。



朝食会場でのカイゼンについて、カイゼンリーダーから説明を受ける参加者

講師は「カイゼン」の現場視察を通じて学んだことを、参加者に伝えている。講師は「カイゼン」の現場視察を通じて学んだことを、参加者に伝えている。

講師は「カイゼン」の現場視察を通じて学んだことを、参加者に伝えている。講師は「カイゼン」の現場視察を通じて学んだことを、参加者に伝えている。

### 私の視点

#### 観光経済針盤

石森 秀三

観光経済針盤は、観光業界の現状と未来を展望する。観光業界の現状と未来を展望する。観光業界の現状と未来を展望する。

観光業界の現状と未来を展望する。観光業界の現状と未来を展望する。観光業界の現状と未来を展望する。

観光業界の現状と未来を展望する。観光業界の現状と未来を展望する。観光業界の現状と未来を展望する。

観光業界の現状と未来を展望する。観光業界の現状と未来を展望する。観光業界の現状と未来を展望する。

### 静かな有事と地方の未来

静かな有事と地方の未来。静かな有事と地方の未来。静かな有事と地方の未来。

静かな有事と地方の未来。静かな有事と地方の未来。静かな有事と地方の未来。

### 訪日誘客で地域貢献

訪日誘客で地域貢献。訪日誘客で地域貢献。訪日誘客で地域貢献。

訪日誘客で地域貢献。訪日誘客で地域貢献。訪日誘客で地域貢献。

### 観光経済新聞 チャンネル

観光経済新聞チャンネル。観光経済新聞チャンネル。観光経済新聞チャンネル。

観光経済新聞チャンネル。観光経済新聞チャンネル。観光経済新聞チャンネル。

### 人事

人事。人事。人事。

人事。人事。人事。

**立教大学観光研究所公開講座**  
2026年度5月開講「旅行業講座」受講生募集

国内旅行業務取扱管理者試験コース  
2026年5月9日(土)～8月27日(木)  
夏季集中講義8月4日(火)・6日(木)・25日(火)・27日(木)  
受講料:一般60,000円、立教大学生50,000円

総合旅行業務取扱管理者試験直前対策コース  
2026年9月9日(土)～10月10日(土)2講義×4回  
オリエンテーション5月9日(土)出席必須  
受講料:一般25,000円、立教大学生15,000円

立教大学観光研究所 TEL03-3985-2577 E-mail: kanken@rikkyo.ac.jp

### 第14期受講生を募集

第14期受講生を募集。第14期受講生を募集。第14期受講生を募集。

第14期受講生を募集。第14期受講生を募集。第14期受講生を募集。

### 10年記念してシンポジウム

10年記念してシンポジウム。10年記念してシンポジウム。10年記念してシンポジウム。

10年記念してシンポジウム。10年記念してシンポジウム。10年記念してシンポジウム。

### 日本人ツアー被害なし

日本人ツアー被害なし。日本人ツアー被害なし。日本人ツアー被害なし。

日本人ツアー被害なし。日本人ツアー被害なし。日本人ツアー被害なし。

### 逆境をチャンスに

逆境をチャンスに。逆境をチャンスに。逆境をチャンスに。

逆境をチャンスに。逆境をチャンスに。逆境をチャンスに。

### 後継者を守る強い組織の作り方(3)

後継者を守る強い組織の作り方(3)。後継者を守る強い組織の作り方(3)。後継者を守る強い組織の作り方(3)。

後継者を守る強い組織の作り方(3)。後継者を守る強い組織の作り方(3)。後継者を守る強い組織の作り方(3)。

### 静かな有事と地方の未来

静かな有事と地方の未来。静かな有事と地方の未来。静かな有事と地方の未来。

静かな有事と地方の未来。静かな有事と地方の未来。静かな有事と地方の未来。

### 訪日誘客で地域貢献

訪日誘客で地域貢献。訪日誘客で地域貢献。訪日誘客で地域貢献。

訪日誘客で地域貢献。訪日誘客で地域貢献。訪日誘客で地域貢献。

### 観光経済新聞 チャンネル

観光経済新聞チャンネル。観光経済新聞チャンネル。観光経済新聞チャンネル。

観光経済新聞チャンネル。観光経済新聞チャンネル。観光経済新聞チャンネル。

### 人事

人事。人事。人事。

人事。人事。人事。

**立教大学観光研究所公開講座**  
2026年度5月開講「旅行業講座」受講生募集

国内旅行業務取扱管理者試験コース  
2026年5月9日(土)～8月27日(木)  
夏季集中講義8月4日(火)・6日(木)・25日(火)・27日(木)  
受講料:一般60,000円、立教大学生50,000円

総合旅行業務取扱管理者試験直前対策コース  
2026年9月9日(土)～10月10日(土)2講義×4回  
オリエンテーション5月9日(土)出席必須  
受講料:一般25,000円、立教大学生15,000円

立教大学観光研究所 TEL03-3985-2577 E-mail: kanken@rikkyo.ac.jp

総合

線は日本航空(JAL)の羽田・ドーハ便があるが、当面欠航となっている。

後継者を守る強い組織の作り方(3) 青木 康弘