



# 市場の流通メカが変わる なお安売り競争は激化 大型施設の倒産が今後も相次ぐ

## 旅行業と旅館ホテル

# 対等の立場で議論

## 経営の現状と課題

出席者  
小倉登茂吉 氏  
奥村弘義 氏  
佐藤正健 氏  
渡辺七條 氏  
和裕氏  
JRグループ協定旅館  
ホテル連盟会長  
日本旅行協定旅館  
ホテル連盟会長代行  
JTB協定旅館ホテル  
連盟会長  
近畿日本ツーリスト協定旅館  
ホテル連盟会長  
東急観光協定旅館ホテル  
連盟会長  
司会・江口恒明本社社長

(東京ステーションホテルで)



奥村氏

渡辺裕（東急旅館会長）かな  
り前に「ダイヤモンド」が旅館の特  
徴を組んだことがあるが、そのとき  
に旅館はガソリンスタンドと同じで  
6割ぐらいしか残らなかったら、と  
指摘していた。間違いない供給過剰  
だという。今、もっとといふとなる  
と半分は廃止されることがある。確  
かに团体加盟店の会員数では半減して  
いるが、たた半分になつても建物は  
残るのだから、従来の経営者は半分  
になるかもしれないが、残りの建物  
は、例えば外資が買って出てきて安  
売りを始めることもある。建物を壊  
さない限り、今、東京の場合、古く  
なつてビルを外資系のファンドが買  
っているのも困るが、倒産すると、買  
い印いて、旅館とう形式でなくて  
もホテルとかにするなどいろいろな形  
態が出てきている。

そうすると、残つていただろが  
どうしても食われる。1泊4千円と  
日本に買物へ来る外国人観光客を  
入れると考えると、4千円とか35  
0円で入れる。そつなると、温泉

湯がどうの、このではなく、単  
かになつていて、台湾や中国の観光  
客などは4千円以上で泊めている。  
例えば外資が買って出てきて安  
売りを始めることもある。建物を壊  
さない限り、今、東京の場合、古く  
なつてビルを外資系のファンドが買  
っているのも困るが、倒産すると、買  
い印いて、旅館とう形式でなくて  
もホテルとかにするなどいろいろな形  
態が出てきている。

そうすると、残つていただろが  
どうしても食われる。1泊4千円と  
日本に買物へ来る外国人観光客を  
入れると考えると、4千円とか35  
0円で入れる。そつなると、温泉

湯がどうの、このではなく、単

かになつていて、台湾や中国の観光

客などは4千円以上で泊めている。

例えば外資が買って出てきて安

売りを始めることもある。建物を壊

さない限り、今、東京の場合、古く

なつてビルを外資系のファンドが買

っているのも困るが、倒産すると、買

い印いて、旅館とう形式でなくて

もホテルとかにするなどいろいろな形

態が出てきている。

そうすると、残つていただろが  
どうしても食われる。1泊4千円と  
日本に買物へ来る外国人観光客を  
入れると考えると、4千円とか35  
0円で入れる。そつなると、温泉

湯がどうの、このではなく、単

かになつていて、台湾や中国の観光

客などは4千円以上で泊めている。

例えば外資が買って出てきて安

売りを始めることもある。建物を壊

さない限り、今、東京の場合、古く

なつてビルを外資系のファンドが買

っているのも困るが、倒産すると、買

い印いて、旅館とう形式でなくて

もホテルとかにするなどいろいろな形

態が出てきている。

そうすると、残つていただろが  
どうしても食われる。1泊4千円と  
日本に買物へ来る外国人観光客を  
入れると考えると、4千円とか35  
0円で入れる。そつなると、温泉

湯がどうの、このではなく、単

かになつていて、台湾や中国の観光

客などは4千円以上で泊めている。

例えば外資が買って出てきて安

売りを始めることもある。建物を壊

さない限り、今、東京の場合、古く

なつてビルを外資系のファンドが買

っているのも困るが、倒産すると、買

い印いて、旅館とう形式でなくて

もホテルとかにするなどいろいろな形

態が出てきている。

そうすると、残つていただろが  
どうしても食われる。1泊4千円と  
日本に買物へ来る外国人観光客を  
入れると考えると、4千円とか35  
0円で入れる。そつなると、温泉

湯がどうの、このではなく、単

かになつていて、台湾や中国の観光

客などは4千円以上で泊めている。

例えば外資が買って出てきて安

売りを始めることもある。建物を壊

さない限り、今、東京の場合、古く

なつてビルを外資系のファンドが買

っているのも困るが、倒産すると、買

い印いて、旅館とう形式でなくて

もホテルとかにするなどいろいろな形

態が出てきている。

そうすると、残つていただろが  
どうしても食われる。1泊4千円と  
日本に買物へ来る外国人観光客を  
入れると考えると、4千円とか35  
0円で入れる。そつなると、温泉

湯がどうの、このではなく、単

かになつていて、台湾や中国の観光

客などは4千円以上で泊めている。

例えば外資が買って出てきて安

売りを始めることもある。建物を壊

さない限り、今、東京の場合、古く

なつてビルを外資系のファンドが買

っているのも困るが、倒産すると、買

い印いて、旅館とう形式でなくて

もホテルとかにするなどいろいろな形

態が出てきている。

そうすると、残つていただろが  
どうでも食われる。1泊4千円と  
日本に買物へ来る外国人観光客を  
入れると考えると、4千円とか35  
0円で入れる。そつなると、温泉

湯がどうの、このではなく、単

かになつていて、台湾や中国の観光

客などは4千円以上で泊めている。

例えば外資が買って出てきて安

売りを始めることもある。建物を壊

さない限り、今、東京の場合、古く

なつてビルを外資系のファンドが買

っているのも困るが、倒産すると、買

い印いて、旅館とう形式でなくて

もホテルとかにするなどいろいろな形

態が出てきている。

そうすると、残つていただろが  
どうでも食われる。1泊4千円と  
日本に買物へ来る外国人観光客を  
入れると考えると、4千円とか35  
0円で入れる。そつなると、温泉

湯がどうの、このではなく、単

かになつていて、台湾や中国の観光

客などは4千円以上で泊めている。

例えば外資が買って出てきて安

売りを始めることもある。建物を壊

さない限り、今、東京の場合、古く

なつてビルを外資系のファンドが買

っているのも困るが、倒産すると、買

い印いて、旅館とう形式でなくて

もホテルとかにするなどいろいろな形

態が出てきている。

そうすると、残つていただろが  
どうでも食われる。1泊4千円と  
日本に買物へ来る外国人観光客を  
入れると考えると、4千円とか35  
0円で入れる。そつなると、温泉

湯がどうの、このではなく、単

かになつていて、台湾や中国の観光

客などは4千円以上で泊めている。

例えば外資が買って出てきて安

売りを始めることもある。建物を壊

さない限り、今、東京の場合、古く

なつてビルを外資系のファンドが買

っているのも困るが、倒産すると、買

い印いて、旅館とう形式でなくて

もホテルとかにするなどいろいろな形

態が出てきている。

そうすると、残つていただろが  
どうでも食われる。1泊4千円と  
日本に買物へ来る外国人観光客を  
入れると考えると、4千円とか35  
0円で入れる。そつなると、温泉

湯がどうの、このではなく、単

かになつていて、台湾や中国の観光

客などは4千円以上で泊めている。

例えば外資が買って出てきて安

売りを始めることもある。建物を壊

さない限り、今、東京の場合、古く

なつてビルを外資系のファンドが買

っているのも困るが、倒産すると、買

い印いて、旅館とう形式でなくて

もホテルとかにするなどいろいろな形

態が出てきている。

そうすると、残つていただろが  
どうでも食われる。1泊4千円と  
日本に買物へ来る外国人観光客を  
入れると考えると、4千円とか35  
0円で入れる。そつなると、温泉

湯がどうの、このではなく、単

かになつていて、台湾や中国の観光

客などは4千円以上で泊めている。

例えば外資が買って出てきて安

売りを始めることもある。建物を壊

さない限り、今、東京の場合、古く

なつてビルを外資系のファンドが買

っているのも困るが、倒産すると、買

い印いて、旅館とう形式でなくて

もホテルとかにするなどいろいろな形

態が出てきている。

そうすると、残つていただろが  
どうでも食われる。1泊4千円と  
日本に買物へ来る外国人観光客を  
入れると考えると、4千円とか35  
0円で入れる。そつなると、温泉

湯がどうの、このではなく、単

かになつていて、台湾や中国の観光

客などは4千円以上で泊めている。

例えば外資が買って出てきて安

売りを始めることもある。建物を壊

さない限り、今、東京の場合、古く

なつてビルを外資系のファンドが買

っているのも困るが、倒産すると、買

い印いて、旅館とう形式でなくて

もホテルとかにするなどいろいろな形

態が出てきている。

そうすると、残つていただろが  
どうでも食われる。1泊4千円と  
日本に買物へ来る外国人観光客を  
入れると考えると、4千円とか35  
0円で入れる。そつなると、温泉

湯がどうの、このではなく、単

