

観光立国の実現は、地方(地域)から

旅館業

金融問題への方針 明確に

鼎談——有識者が語る課題と対応策

金融機関と上手につき合うには

企業倒産の全般的な現状はどうか。負債額1千万円以上の法的整理による倒産件数は、2011年10月が906件だった。おおよそに言えば、9月900件前後で推移している。トレンドとしては近年の倒産件数は前年同月に対し

て減少傾向にある。ただ、これはあくまで表面上の減少なの問題だ。倒産件数は08年のリーマン・ショックを受けてはね上がったが、中小企業対策の緊急保証制度が実施され、さらに09年12月からの中小企業金融円滑化法による支援策

で劇的に減少した。その後は施策の効果に息切れがみられ、3月には東日本大震災が発生し、11年度第1四半期は2年ぶりに倒産が増加に転じた。ところが、第2四半期は再び減少に転じた。これは震災に伴う被災地への特別措置などの影響で東北地区の倒産が約

4割減少したことが大きい。金融円滑化法の期限延長や震災の特例措置で表面上は減少している。ないいびつな状態にある。旅館、ホテルの倒産件数は70件に多い。

種で397件だが、このうち旅館・ホテルが33件だった。建設業の倒産は震災以前から続いていたわけ

で、大きくは2つのパターンがある。パル崩壊後の典型的なパターンは、借入金の約定返済額に対して赤字が出た。得られるGOPが下りて全額返済できなくなる。小規模高級旅館などの付加価値の高い旅館では売上比20%、25%のGOPを確保している。GOPの段階で赤字に陥ると、元金返済が難しくなる。元金返済が滞ると、返済原資が不足し、返済計画が破綻する。元金返済が滞ると、返済原資が不足し、返済計画が破綻する。元金返済が滞ると、返済原資が不足し、返済計画が破綻する。

い、固定資産税その他を払って、2億円の範囲でおさまるのかどうか。旅館の長期借入金の金利はどれくらいか。木村 旅館の業種などによって大きな開きがある。2%を切るどころから3%を超えるところまである。旅館の取り引き先は、日本政策金融公庫、商工中金、地銀(地方銀行)の組み合わせが多い。または地銀の代わりに信用金庫、信用組合が入っている。金利は借入時期や期間、借入の業種、金融機関によって大きく異なる。青木 金融機関にとって金利は収益源で、その旅館をどうみているかによって金利は変わる。同じ地域で旅館でも金利はそれぞれで、あくまで個別に決まる。旅館には金融機関との付き合い方が下手で、高い金利を払い続けているところもある。金利を下げるという考えでも、取り引き先の銀行の支店長がこの旅館から金利で収益を上げたいと思っていれば、なかなか下がってこない。ただ、本部の審査部と支店は対立する関係にある。支店は収益を追求する。本部にはけん制する役割がある。この金利では経営再建は難しいといった本部の意向が強い。旅館は本部の動きをきいて金利が下がる可能性はある。金融機関が温情的という旅館を立ち直らせたいと、政策的に金利を下げてくれるケ



山田ビジネスコンサルティング
コンサルティング事業本部第二部
事業企画部 副部長
青木 康弘氏
本社—東京都千代田区、事業内容—
事業再生、戦略構築・実行などにか
かわるコンサルティングほか
URL:http://www.y-bc.co.jp



リョケン
代表取締役社長
木村 臣男氏
本社—静岡県熱海市、事業内容—旅
館・ホテルの設備投資・改装、再生
・戦略診断、経営指導、教育訓練ほか
URL:http://www.ryoken-jp.com



帝国データバンク
情報統括部 部長
藤森 徹氏
本社—東京都港区、事業内容—企業
信用調査、信用リスク管理サービス、
データベースサービスほか
URL:http://www.tdb.co.jp

「一歩はあるが、ほとんどはきつた」と支払ってんだ」となる。例外的なことで、日本政策金融公庫が劣後ローンのような形で低金利の政策的な貸付を行っている。青木 金融機関の考え、支店と本部のやり取りを予測することが必要だ。支援したいという方針があるかどうか。このまま金利を払い続けると、いざ法的手続きを回避する最終的に返済不可能となるが、金利を減免し再投資もしてくれれば、集客でき、きちんと返済できる。返済できれば、金利面での支援を求めることが必要だ。

経営改善に向けた計画策定を

木村

業界感覚でなく、数字で示せ

青木

コミュニケーションを円滑に

藤森

業界感覚でなく、数字で示せ

青木

コミュニケーションを円滑に

藤森

木村

青木

宿泊業の倒産は過去最悪に

藤森

稼ぎ出すGOPで差が出る

木村

青木

藤森

事業承継も金融問題と一体

青木

木村

藤森

青木

藤森

事業承継も金融問題と一体

青木

木村

藤森

青木

藤森

(6面に続く)