

2026年、観光立国から観光先進国へ

宿泊4団体トップに聞く、振り返りと展望



日本ホテル協会 会長
蔭山 秀一氏

——2025年の宿泊業を振り返る。
昨年は、高市早苗内閣総理大臣の発足に加え、観光庁でも人事異動が相次ぐなど、行政内で大きな動きがあった。2月には川村忠也前観光大臣が当連盟を含む官公関係省が当連盟を含む観光関連4団体を個別に訪問し、要望を直接受け取った。本格化し、7月に開かれた分科会では、当連盟としてインバウンドの地方分散や観光庁の「省」への格上げ、AIによる観光ポータルサイト構築、交通・多言語対応などを提言した。

——2025年の宿泊業を振り返る。
昨年は、高市早苗内閣総理大臣の発足に加え、観光庁でも人事異動が相次ぐなど、行政内で大きな動きがあった。



全日本ホテル連盟 会長
清水 嗣能氏

——2025年の宿泊業を振り返る。
昨年は、高市早苗内閣総理大臣の発足に加え、観光庁でも人事異動が相次ぐなど、行政内で大きな動きがあった。

地方格差を解消、協会の「存在感」向上へ

——2025年の宿泊業を振り返る。
昨年3月、会長に就任された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホテルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存在感が下がるのではないかと心配されたが、実際は東京などの都市部に偏り、地方には追い風が吹いていないのが実情。国が掲げる2030年訪日外国人6千万人・旅行消費額兆円の達成に向けて、地方との格差を縮めていくか。協会に大きな課題であり、それが東京以外の会長が選ばれた背景だと思ふ。

——2025年の宿泊業を振り返る。
人手不足については特に調理部門の人材確保が深刻で、調理専門学校への入学者は、来場者の4割を地元在住者が占めたことから、会員ホテルは

インバウンド需要は回復し、年中無休でも、レストランは休業日を設けるを得ないけれども、都市部と地方の格差は依然大きい。上半期の会議が自立している。

——2025年の宿泊業を振り返る。
会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。
された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。
された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。
された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。
された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。

された。当協会の17年の歴史で、関東以外を拠点とするホ

テルの会長は私が3人目。大阪を拠点とする私が会長に就ることで、協会の発信力や存

——2025年の宿泊業を振り返る。</