

経営不振の「ラグーナ蒲郡」

H I S が再生に着手

経営不振が続いていた愛知県蒲郡市のリゾート施設「ラグーナ蒲郡」について、エイチ・アイ・エス（H I S）は1日、子会社を通じて運営に乗り出した。同日の事業計画発表会でプロジェクト・マネジメントの実施や新アトラクションの設置、名古屋駅と蒲郡駅への直行バスによる交通アクセス改善などの事業再生計画が発表された。

H I S が設立した新会社「ラグーナテンボス」は、県と市、トヨタ自動車などが出資する第三セクター「蒲郡海洋開発」から、テーマパークなど

あえていたハウステンボス（長崎県佐世保市）を立て直した実績がある。78億円の債務超過を抱えるラグーナの再生に向け、地元行政や経済界がH I S の手腕に期待した。

1日に発表された事業



テーマパークに臨む大村章知事（中央）、澤田秀雄H I S 会長（中央右）ら関係者

秋期宿泊付き商品発表

はとバス

富岡製糸場見学を設定

とはバスは4日、今年
秋期（10×12月）の宿泊
付きバスツアー商品を発
売した。世界文化遺産に
登録された富岡製糸場
（群馬県）を見学する宿
泊付きツアーを初めて設
定するなど、59コースを
出した。

富岡製糸場見学ツアー

計画によると、テーマバ
ス「ラクナシア」でハ
マカ、プールや建物に
映像を投影する国内初の
3Dプロジェクションマ
ッピングを導入するとさ
らに夜間のイルミネーシ
ョンを充実させ、弱かつ
た秋冬、夜間営業を強化
する。

また、HISは1日から、
現地と名古屋駅を一
日2往復する直行バス運
行を始めた。バスは花火
やイベント上演時間に合
わせて運行することで利
便性を高める。また、自
検討のため、県道網の整備を
め、家用車の利用も多いた
りなど、秋ならではの新
商品が豊富にそろえてい
る。

同社では、36人乗りのの
平均が67万6千人。200
7年度の来年度85万人、2
008年17年度、00万人に増
やし、売上高もそれぞれ
50億円、60億円にする計
画だ。

この他、新アトラクシ
ョンの導入やレストラン
の充実を図って集客増を
図るとともに、地元から
の雇用数も増やしてい
く方針。

来場者数は過去5年間
の平均が67万6千人。200
7年度の来年度85万人、2
008年17年度、00万人に増
やし、売上高もそれぞれ
50億円、60億円にする計
画だ。

「ト」を5台投入して「洗滌」や長距離移動時でも快適に過ごすことができるコースも設定した。同期の目標として64000人の送客、1億9500万円の売上げを見込んでいる。

福島県観光物産交流協 当者は9月18日、東京都千代田区の都道府県会館で、首都圏の学校関係者や旅行会社の教育旅行担当、研究者らと協議した。

青木 康弘

小規模旅館・ホテルの再生

その3

ミニナー

るを対象に「教育旅
致せナ」を開催
写真がマラシ。
高木原俊後援書医療
所教授の高村昇氏が

た方が良い。

また、アクションプラン
の項目が少なくても良い。
アクションプランを見た金
融機関からは項目が少しい
という指摘があるかもしれないが、自社の人材の状況
を説明し納得してもらえ
う。手を広げすぎて中途半
端になるよりも、少ない項
目でも確実に実施したほう
が社内のモチベーション・
規律を守ることができる。

小規模旅館・ホテルは
「従業員が当たり前のこと
を当たり前にやるべきこと
が難しい」ために再生が頓
挫するケースが多い。中堅
規模以上の旅館・ホテルが
仕組みとして実施できてい
るだけでも、小規模旅館・
ホテルでは従業員の能力に

響」と題し、基調講演。
その後、同県で教育旅行
を実施した小・中学校の
校長が事例発表を。
当日はソチ五輪の女
子モーグル日本代表、星
純子選手のスベシャル
トークショーも行われる
参加費無料。定員1
千人。問い合わせは同
会、01424（525）
4024。

依存するために安定した運
営を行うことが難しい。

能力のある従業員は任せ
ておけばオーナーの期待以
上の頑張りが出てくれる
が、能力がない従業員がい
るからといって一人様りの問
題があるため容易に人を入
れ替えることは難しい。有
能なベテラン従業員が退職
したために、これまででき
ていたことが頓挫すること
もある。

アクションプランを実行
していくためには、能力に
関係なく最低限のことが確
実に実施できるという簡単
なマニュアルやルールづく
りが欠かせない。
(山田マサエコンサルタント
ティンク事業企画部部長)

た方が良い。

また、アクションプラン
の項目が少なくても良い。
アクションプランを見た金
融機関からは項目が少しい
という指摘があるかもしれないが、自社の人材の状況
を説明し納得してもらえ
う。手を広げすぎて中途半
端になるよりも、少ない項
目でも確実に実施したほう
が社内のモチベーション・
規律を守ることができる。

小規模旅館・ホテルは
「従業員が当たり前のこと
を当たり前にやるべきこと
が難しい」ために再生が頓
挫するケースが多い。中堅
規模以上の旅館・ホテルが
仕組みとして実施できてい
るだけでも、小規模旅館・
ホテルでは従業員の能力に

ロータリーエアー 破産開始が決定

関係会社2社も

帝国データバンクは14日、ロータリーエアーサービス（東京都新宿区、資本金9千9百万円）と関係会社の旅バス（同、同5千万円）、ケークエアー（同、同1千万円）が11日に東京地裁へ自己破産を申請し、同日破産手続開始決定を受けたと発表した。負債は3社合計で約31億3千万円。

ロータリーは第一種旅行者として「ホープライン」の名称で国内、海外旅行の企画・販売を展開。全日本空輸の特約代理店として、旅行会社向けに航空券のホールセールを主力に、1999年1月期には売上高約115億円を上げていた。しかし、航空会社が直販体制を整える中で、販売数の低下から航空券販売を縮小。また、海外の取り扱いも1年3月期で撤退したことに伴い、12年3月期は約40億円まで減少していた。そのため、名称は「キラキア」の名称で、高遠ツアーズの企画・主催にアパスの企画・主権に注力していた（その後制した関越自動車道での高速変更に伴い、13年8月1日に新高速乗合バスに移行）。バス運行に関しては旅バス（05年7月設立）に委託する形で、関東と北海道を除く全国のエリアを結ぶ多数の路線運行のほか「キラキアバック」と称したバスツアーなどを手掛けていた。この間、12年4月発生した関越自動車道での高速バス事故の影響で客定が減少し、資金繰りが悪化する中、6月には航空券の販代理店契約を締結して、たかみち航空から売却の未払いに関する法的督促の申し立てをされるなど、トラブルが発生していた。旅バスも取引先に対する支払条件を変更するなど資金繰りが悪化していた。2社に連鎖する形とな

第67回新聞週間 第22回日本専門新聞写真コンクール

主 催：公益社団法人 日本専門新聞協会 後 援：文 化 庁

- 応募規定
 - ① 資格 アマチュア写真愛好家および協会加盟社員・読者自由
 - ② 題 材 A4のプリント*デジタルカメラの場合は800万画素以上推奨
 - ③ サ イ ズ 1人5点以内・組写真は3枚1組とします
 - ④ 枚 数 *平成25年9月1日以降に撮影したものに限ります
 - ⑤ 応募作品 *加盟各社の新聞に掲載したものも可
*他の写真コンクールに応募したものは除きます
*合成・編集など加工処理は不可とします
*入選作品については協会の自由使用をご承知いただきます
*入選作品はフィルム、デジタルカメラの場合はデータCDの提出をお願いいたします
*入選発表後の辞退はできません
作品の裏面に次の10項目を明記して協会宛郵送。①氏名（フリガナ）、②年齢、③性別、④住所、⑤電話番号、⑥メールアドレス、⑦撮影年月日、⑧タイトル（15字以内）、⑨募集を知った媒体（または加盟新聞社名・購読紙名）、⑩使用カメラ
- 応募方法

平成26年8月31日 必着

文部科学大臣賞 1名 賞状・副賞
日本専門新聞協会理事長賞 1名 賞状・副賞
審査委員長賞 1名 賞状・副賞
加盟社特別賞 1名 賞状・副賞
秀 作 若干名 賞状・副賞
- 発表

平成26年9月下旬 入選者に通知致します。ホームページにも発表
- 表彰

入賞者は、平成26年10月15日 第67回新聞週間・日本専門新聞大会フェスティバル（会場・帝国ホテル）において、表彰いたします。
- 応募・問合せ先

公益社団法人 日本専門新聞協会（写真コンクール係）
〒105-0001 東京都港区虎ノ門1-2-12（第2興業ビル）
電話 03-3597-8881

