

日本旅行 新中計の狙いと施策



代表取締役専務取締役 小谷野 悦光氏

日本旅行は今年1月、新しい中期経営計画「TRANSFORM(トランスフォーム)2025」をスタートさせた。2017年からの中期経営計画を1年前倒しで終了させ、新しい計画の実施に踏み切った異例の展開だ。同社の小谷野悦光専務にその意図や具体的取り組みを聞いた。(聞き手＝本社・森田洋)

「経営戦略を立てる上で、2017年からの中期経営計画「VALUE UP(バリューアップ)2020」も功を奏している。海外でも大きく数字を伸ばし、われわれにとって大きな追い風となった。」

「一方で、自然災害も触れなければならぬ。一昨年は西日本、昨年は東日本など広いエリアで台風、豪雨の被害を受けた。災害は夏から秋にかけて、このころ毎年発生している。私自身も、昨年のGWは夏の家族旅行を前倒して行ったファミリーが相当いたのではないかと。」

「経営戦略を立てる上で、2017年からの中期経営計画「VALUE UP(バリューアップ)2020」も功を奏している。海外でも大きく数字を伸ばし、われわれにとって大きな追い風となった。」

「一方で、自然災害も触れなければならぬ。一昨年は西日本、昨年は東日本など広いエリアで台風、豪雨の被害を受けた。災害は夏から秋にかけて、このころ毎年発生している。私自身も、昨年のGWは夏の家族旅行を前倒して行ったファミリーが相当いたのではないかと。」

「経営戦略を立てる上で、2017年からの中期経営計画「VALUE UP(バリューアップ)2020」も功を奏している。海外でも大きく数字を伸ばし、われわれにとって大きな追い風となった。」

「一方で、自然災害も触れなければならぬ。一昨年は西日本、昨年は東日本など広いエリアで台風、豪雨の被害を受けた。災害は夏から秋にかけて、このころ毎年発生している。私自身も、昨年のGWは夏の家族旅行を前倒して行ったファミリーが相当いたのではないかと。」

「経営戦略を立てる上で、2017年からの中期経営計画「VALUE UP(バリューアップ)2020」も功を奏している。海外でも大きく数字を伸ばし、われわれにとって大きな追い風となった。」

「一方で、自然災害も触れなければならぬ。一昨年は西日本、昨年は東日本など広いエリアで台風、豪雨の被害を受けた。災害は夏から秋にかけて、このころ毎年発生している。私自身も、昨年のGWは夏の家族旅行を前倒して行ったファミリーが相当いたのではないかと。」

「経営戦略を立てる上で、2017年からの中期経営計画「VALUE UP(バリューアップ)2020」も功を奏している。海外でも大きく数字を伸ばし、われわれにとって大きな追い風となった。」

「一方で、自然災害も触れなければならぬ。一昨年は西日本、昨年は東日本など広いエリアで台風、豪雨の被害を受けた。災害は夏から秋にかけて、このころ毎年発生している。私自身も、昨年のGWは夏の家族旅行を前倒して行ったファミリーが相当いたのではないかと。」

「経営戦略を立てる上で、2017年からの中期経営計画「VALUE UP(バリューアップ)2020」も功を奏している。海外でも大きく数字を伸ばし、われわれにとって大きな追い風となった。」

「一方で、自然災害も触れなければならぬ。一昨年は西日本、昨年は東日本など広いエリアで台風、豪雨の被害を受けた。災害は夏から秋にかけて、このころ毎年発生している。私自身も、昨年のGWは夏の家族旅行を前倒して行ったファミリーが相当いたのではないかと。」

「経営戦略を立てる上で、2017年からの中期経営計画「VALUE UP(バリューアップ)2020」も功を奏している。海外でも大きく数字を伸ばし、われわれにとって大きな追い風となった。」

「一方で、自然災害も触れなければならぬ。一昨年は西日本、昨年は東日本など広いエリアで台風、豪雨の被害を受けた。災害は夏から秋にかけて、このころ毎年発生している。私自身も、昨年のGWは夏の家族旅行を前倒して行ったファミリーが相当いたのではないかと。」

「経営戦略を立てる上で、2017年からの中期経営計画「VALUE UP(バリューアップ)2020」も功を奏している。海外でも大きく数字を伸ばし、われわれにとって大きな追い風となった。」

「一方で、自然災害も触れなければならぬ。一昨年は西日本、昨年は東日本など広いエリアで台風、豪雨の被害を受けた。災害は夏から秋にかけて、このころ毎年発生している。私自身も、昨年のGWは夏の家族旅行を前倒して行ったファミリーが相当いたのではないかと。」

「経営戦略を立てる上で、2017年からの中期経営計画「VALUE UP(バリューアップ)2020」も功を奏している。海外でも大きく数字を伸ばし、われわれにとって大きな追い風となった。」

「一方で、自然災害も触れなければならぬ。一昨年は西日本、昨年は東日本など広いエリアで台風、豪雨の被害を受けた。災害は夏から秋にかけて、このころ毎年発生している。私自身も、昨年のGWは夏の家族旅行を前倒して行ったファミリーが相当いたのではないかと。」

「経営戦略を立てる上で、2017年からの中期経営計画「VALUE UP(バリューアップ)2020」も功を奏している。海外でも大きく数字を伸ばし、われわれにとって大きな追い風となった。」

「一方で、自然災害も触れなければならぬ。一昨年は西日本、昨年は東日本など広いエリアで台風、豪雨の被害を受けた。災害は夏から秋にかけて、このころ毎年発生している。私自身も、昨年のGWは夏の家族旅行を前倒して行ったファミリーが相当いたのではないかと。」

「経営戦略を立てる上で、2017年からの中期経営計画「VALUE UP(バリューアップ)2020」も功を奏している。海外でも大きく数字を伸ばし、われわれにとって大きな追い風となった。」

「一方で、自然災害も触れなければならぬ。一昨年は西日本、昨年は東日本など広いエリアで台風、豪雨の被害を受けた。災害は夏から秋にかけて、このころ毎年発生している。私自身も、昨年のGWは夏の家族旅行を前倒して行ったファミリーが相当いたのではないかと。」

「経営戦略を立てる上で、2017年からの中期経営計画「VALUE UP(バリューアップ)2020」も功を奏している。海外でも大きく数字を伸ばし、われわれにとって大きな追い風となった。」

「一方で、自然災害も触れなければならぬ。一昨年は西日本、昨年は東日本など広いエリアで台風、豪雨の被害を受けた。災害は夏から秋にかけて、このころ毎年発生している。私自身も、昨年のGWは夏の家族旅行を前倒して行ったファミリーが相当いたのではないかと。」

「経営戦略を立てる上で、2017年からの中期経営計画「VALUE UP(バリューアップ)2020」も功を奏している。海外でも大きく数字を伸ばし、われわれにとって大きな追い風となった。」

「一方で、自然災害も触れなければならぬ。一昨年は西日本、昨年は東日本など広いエリアで台風、豪雨の被害を受けた。災害は夏から秋にかけて、このころ毎年発生している。私自身も、昨年のGWは夏の家族旅行を前倒して行ったファミリーが相当いたのではないかと。」



会社と旅連、両トップががっちり握手

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

「会社と旅連、両トップががっちり握手」

日本旅行と旅連 転換期、強固な連携で販売拡大を

「(3面から続く)」

「会社は新しい中期経営計画を発表した。従来の中計を1年前倒しで終え、新たな計画をスタートさせた。その狙いについて。」

「堀坂 前中計ではインバウンド、教育旅行、MICE、B2M、インターネット販売の五つを中核分野と位置付けて、体制を強化し、50人超の新卒を採用する。したリテール会社を4月に」

「収益が伸びる見込みがある。個人旅行営業について、皆さまの意見も聞きながら、二つの子会社(日本旅行、旅連)を統合し、業務を思い切って投入する。今年は今までの40%、売上を伸ばす。また、グローバル展開は、シン」

「取り組んできたが、成果が著しい。目標を達成できなかった。今、集中的に人的投資をする。中計を1年前倒しで終え、新たな計画をスタートさせた。その狙いについて。」

「堀坂 前中計ではインバウンド、教育旅行、MICE、B2M、インターネット販売の五つを中核分野と位置付けて、体制を強化し、50人超の新卒を採用する。したリテール会社を4月に」

「収益が伸びる見込みがある。個人旅行営業について、皆さまの意見も聞きながら、二つの子会社(日本旅行、旅連)を統合し、業務を思い切って投入する。今年は今までの40%、売上を伸ばす。また、グローバル展開は、シン」

「取り組んできたが、成果が著しい。目標を達成できなかった。今、集中的に人的投資をする。中計を1年前倒しで終え、新たな計画をスタートさせた。その狙いについて。」

「堀坂 前中計ではインバウンド、教育旅行、MICE、B2M、インターネット販売の五つを中核分野と位置付けて、体制を強化し、50人超の新卒を採用する。したリテール会社を4月に」

「収益が伸びる見込みがある。個人旅行営業について、皆さまの意見も聞きながら、二つの子会社(日本旅行、旅連)を統合し、業務を思い切って投入する。今年は今までの40%、売上を伸ばす。また、グローバル展開は、シン」

「取り組んできたが、成果が著しい。目標を達成できなかった。今、集中的に人的投資をする。中計を1年前倒しで終え、新たな計画をスタートさせた。その狙いについて。」

「堀坂 前中計ではインバウンド、教育旅行、MICE、B2M、インターネット販売の五つを中核分野と位置付けて、体制を強化し、50人超の新卒を採用する。したリテール会社を4月に」

「収益が伸びる見込みがある。個人旅行営業について、皆さまの意見も聞きながら、二つの子会社(日本旅行、旅連)を統合し、業務を思い切って投入する。今年は今までの40%、売上を伸ばす。また、グローバル展開は、シン」

「取り組んできたが、成果が著しい。目標を達成できなかった。今、集中的に人的投資をする。中計を1年前倒しで終え、新たな計画をスタートさせた。その狙いについて。」

「堀坂 前中計ではインバウンド、教育旅行、MICE、B2M、インターネット販売の五つを中核分野と位置付けて、体制を強化し、50人超の新卒を採用する。したリテール会社を4月に」

「収益が伸びる見込みがある。個人旅行営業について、皆さまの意見も聞きながら、二つの子会社(日本旅行、旅連)を統合し、業務を思い切って投入する。今年は今までの40%、売上を伸ばす。また、グローバル展開は、シン」

「取り組んできたが、成果が著しい。目標を達成できなかった。今、集中的に人的投資をする。中計を1年前倒しで終え、新たな計画をスタートさせた。その狙いについて。」

「堀坂 前中計ではインバウンド、教育旅行、MICE、B2M、インターネット販売の五つを中核分野と位置付けて、体制を強化し、50人超の新卒を採用する。したリテール会社を4月に」

「収益が伸びる見込みがある。個人旅行営業について、皆さまの意見も聞きながら、二つの子会社(日本旅行、旅連)を統合し、業務を思い切って投入する。今年は今までの40%、売上を伸ばす。また、グローバル展開は、シン」

「取り組んできたが、成果が著しい。目標を達成できなかった。今、集中的に人的投資をする。中計を1年前倒しで終え、新たな計画をスタートさせた。その狙いについて。」

「堀坂 前中計ではインバウンド、教育旅行、MICE、B2M、インターネット販売の五つを中核分野と位置付けて、体制を強化し、50人超の新卒を採用する。したリテール会社を4月に」

「収益が伸びる見込みがある。個人旅行営業について、皆さまの意見も聞きながら、二つの子会社(日本旅行、旅連)を統合し、業務を思い切って投入する。今年は今までの40%、売上を伸ばす。また、グローバル展開は、シン」

「取り組んできたが、成果が著しい。目標を達成できなかった。今、集中的に人的投資をする。中計を1年前倒しで終え、新たな計画をスタートさせた。その狙いについて。」

「堀坂 前中計ではインバウンド、教育旅行、MICE、B2M、インターネット販売の五つを中核分野と位置付けて、体制を強化し、50人超の新卒を採用する。したリテール会社を4月に」

「収益が伸びる見込みがある。個人旅行営業について、皆さまの意見も聞きながら、二つの子会社(日本旅行、旅連)を統合し、業務を思い切って投入する。今年は今までの40%、売上を伸ばす。また、グローバル展開は、シン」

「取り組んできたが、成果が著しい。目標を達成できなかった。今、集中的に人的投資をする。中計を1年前倒しで終え、新たな計画をスタートさせた。その狙いについて。」

「堀坂 前中計ではインバウンド、教育旅行、MICE、B2M、インターネット販売の五つを中核分野と位置付けて、体制を強化し、50人超の新卒を採用する。したリテール会社を4月に」

「収益が伸びる見込みがある。個人旅行営業について、皆さまの意見も聞きながら、二つの子会社(日本旅行、旅連)を統合し、業務を思い切って投入する。今年は今までの40%、売上を伸ばす。また、グローバル展開は、シン」

「取り組んできたが、成果が著しい。目標を達成できなかった。今、集中的に人的投資をする。中計を1年前倒しで終え、新たな計画をスタートさせた。その狙いについて。」

次の節目に向けて、確かな実績残す 共に強くなるウィンウィンの関係を

「堀坂 こればかりでは、全国的に開いている。社員の方々に直接シールも取り、良い機会だと思っ」

「堀坂 こればかりでは、全国的に開いている。社員の方々に直接シールも取り、良い機会だと思っ」

「堀坂 こればかりでは、全国的に開いている。社員の方々に直接シールも取り、良い機会だと思っ」

「堀坂 こればかりでは、全国的に開いている。社員の方々に直接シールも取り、良い機会だと思っ」

「堀坂 こればかりでは、全国的に開いている。社員の方々に直接シールも取り、良い機会だと思っ」

「堀坂 こればかりでは、全国的に開いている。社員の方々に直接シールも取り、良い機会だと思っ」

「堀坂 こればかりでは、全国的に開いている。社員の方々に直接シールも取り、良い機会だと思っ」

「堀坂 こればかりでは、全国的に開いている。社員の方々に直接シールも取り、良い機会だと思っ」

「堀坂 こればかりでは、全国的に開いている。社員の方々に直接シールも取り、良い機会だと思っ」

「堀坂 こればかりでは、全国的に開いている。社員の方々に直接シールも取り、良い機会だと思っ」

「堀坂 こればかりでは、全国的に開いている。社員の方々に直接シールも取り、良い機会だと思っ」

「堀坂 こればかりでは、全国的に開いている。社員の方々に直接シールも取り、良い機会だと思っ」

「堀坂 こればかりでは、全国的に開いている。社員の方々に直接シールも取り、良い機会だと思っ」

「堀坂 こればかりでは、全国的に開いている。社員の方々に直接シールも取り、良い機会だと思っ」

「堀坂 こればかりでは、全国的に開いている。社員の方々に直接シールも取り、良い機会だと思っ」

「堀坂 こればかりでは、全国的に開いている。社員の方々に直接シールも取り、良い機会だと思っ」

自分らしく生きる女性のための旅「たびーら」、西日本の魅力を再発見する旅のご提案「JRで行く西への旅」、子供たちの健やかな成長を願う子供たちだけの自然体験「トムソーヤクラブ」。

お客様に選んでいただける特徴ある旅をご提供し続ける日本旅行の更なる挑戦です。

赤い風船

それは、西にある。DISCOVER WEST

皆様の日頃のお心遣いに感謝申し上げます。これからもお客様に喜んでいただける国内旅行をご提案してまいります。

女子旅といえば「たびーら」!

旅好きな女の子のための旅特集「たびーら」

女子旅といえば「たびーら」! 読者モデルや日本旅行の女子社員がコースを厳選し自信をもっておすすめする「日本全国女子旅モデルコース」、スイーツを楽しみながらゴルフやサイクリングなどを楽しむイベントツアーを開催する「たびーらスポーツ」が人気です。

●女子のストレス解消に効く癒しの旅を「たびーらちゃん(33歳OL)」が紹介します。Facebookページでも情報発信していますので、ぜひご覧ください!

<http://www.nta.co.jp/tavira/>

たびーら 検索

それは、西にある。DISCOVER WEST

JRで行く 西への旅

岡山・広島・山口など、西日本への旅は見どころが満載です!! 日本旅行では、JRや新幹線を利用した旅行のプランを多数ご用意しております!

<http://www.nta.co.jp/jr/shinkansen/dw2/>

JRで行く西日本 検索

子供の健やかな成長を応援する旅

今年で33年目となるトムソーヤクラブは、新しい世代になろう小学生・中学生が、ツアーを通じて、自然に親しみ、自主性のある、健康で、愛情に満ちた人材に育つための活動を推進しています。

●夏休みのサマーキャンプやサマースクール、春休み・冬休みのスキーキャンプなど、小学生・中学生を対象に子供だけで行く季節毎の自然体験旅行を企画しています。

<http://www.tomsawyer-club.jp/>

トムソーヤクラブ 検索