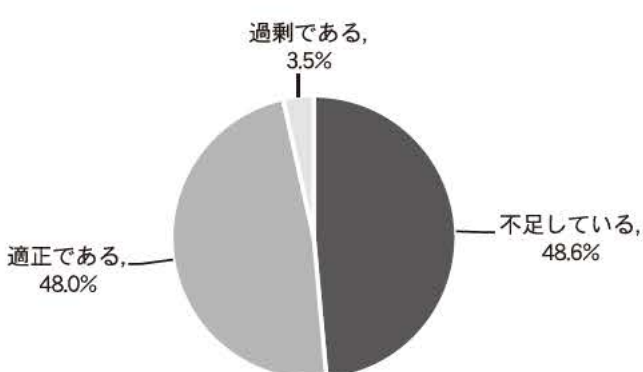


今年の経営課題は「人材不足」対応

産業能率大「2017年中小企業の経営施策」

■従業員の過不足状況は



産業能率大学はこのほど、中小企業（従業員6人以上300人以下）の経営者を対象に実施した「2017年中小企業の経営施策」を発表した。

それによると、5割弱の企業が「従業員が不足している」と答え、特に、飲食店・宿泊業、建設業などは6割に達している。人材不足は今年の経営活動に影響を与えそうな要因のトップに挙げられており、深刻さを増していることが分かった。

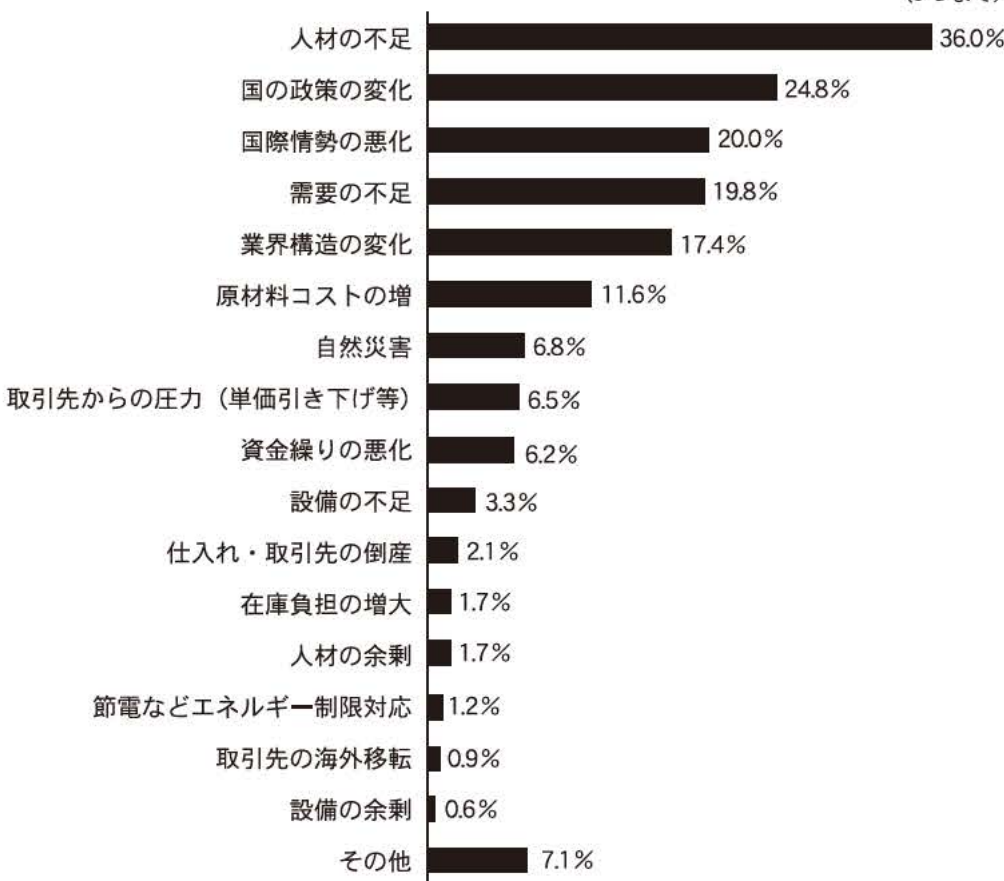
調査は昨年11月に実施。661社から回答があった。

	全体	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業	卸売・小売業	金融・保険業	不動産業	飲食店・宿泊業	医療・福祉	教育・学習支援業	サービス業	その他
不足している	48.6	61.8	49.5	25.0	62.8	53.7	37.9	47.4	12.9	61.1	69.0	43.8	46.7	21.7
適正である	48.0	38.2	47.4	75.0	34.9	39.0	54.4	42.18	3.9	33.3	28.6	43.8	52.5	78.3
過剰である	3.5	0.0	3.2	0.0	2.3	7.3	7.8	10.5	3.2	5.6	2.4	12.5	0.8	0.0

※単位は%/網掛けは全体+3ポイント以上

■2017年の経営活動に影響を与えそうな要因は

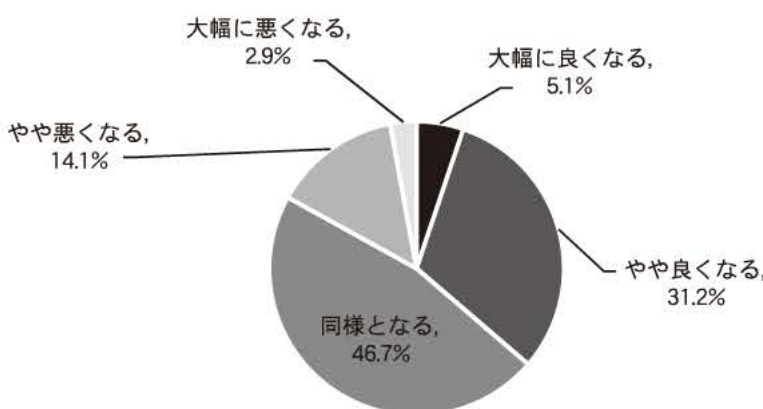
(3つまで/n=661)



	全体	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業	卸売・小売業	金融・保険業	不動産業	飲食店・宿泊業	医療・福祉	教育・学習支援業	サービス業	その他
人材の不足	36.0	50.0	23.2	12.5	51.2	48.8	23.3	31.6	12.9	38.9	50.0	25.0	40.0	34.8
国の政策の変化	23.8	26.5	15.8	25.0	18.6	19.5	23.3	26.3	29.0	27.8	42.9	25.0	27.5	26.1
国際情勢の悪化	22.1	13.7	27.4	12.5	20.9	24.4	22.3	26.3	19.4	22.2	4.8	12.5	19.2	30.4
需要の不足	19.2	27.5	28.4	62.5	9.3	19.5	23.3	15.8	9.7	5.6	9.5	18.8	15.0	13.0
業界構造の変化	13.3	12.7	20.0	37.5	18.6	9.8	21.4	31.6	19.4	16.7	19.0	31.3	13.3	8.7
原材料コストの増	12.7	15.7	20.0	0.0	4.7	17.1	10.7	5.3	9.7	33.3	4.8	6.3	6.7	4.3
自然災害	9.5	8.8	5.3	0.0	2.3	12.2	6.8	5.3	9.7	16.7	7.1	6.3	4.2	8.7
取引先からの圧力（単価引き下げ等）	8.5	6.9	11.6	0.0	7.0	9.8	8.7	0.0	3.2	0.0	0.0	0.0	5.8	4.3
資金繰りの悪化	6.8	4.9	3.2	12.5	9.3	0.0	10.7	0.0	6.5	5.6	4.8	6.3	9.2	0.0
設備の不足	4.1	1.0	7.4	0.0	4.7	2.4	2.9	0.0	0.0	5.6	2.4	0.0	4.2	4.3
仕入れ・取引先の倒産	3.2	0.0	3.2	0.0	0.0	4.9	3.9	5.3	3.2	0.0	2.4	0.0	1.7	0.0
在庫負担の増大	2.6	0.0	2.1	0.0	2.3	2.4	4.9	0.0	6.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
人材の余剰	2.4	0.0	1.1	0.0	2.3	4.9	2.9	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5	1.7	0.0
節電などエネルギー制限対応	1.8	2.0	2.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	6.5	0.0	0.0	0.0	1.7	0.0
取引先の海外移転	1.4	0.0	1.1	0.0	2.3	4.9	0.0	5.3	3.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
設備の余剰	0.2	0.0	0.0	25.0	0.0	4.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他	7.6	1.0	8.4	12.5	9.3	4.9	5.8	10.5	9.7	11.1	2.4	12.5	10.8	8.7

※単位は%/網掛けは全体+3ポイント以上

■2017年の業績見通しは



	全体	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業	卸売・小売業	金融・保険業	不動産業	飲食店・宿泊業	医療・福祉	教育・学習支援業	サービス業	その他
大幅に良くなる	5.1	2.9	2.1	0.0	4.7	0.0	6.8	10.5	6.5	5.6	7.1	0.0	7.5	13.0
やや良くなる	31.2	31.4	33.7	25.0	39.5	14.6	29.1	21.1	45.2	22.2	31.0	18.8	36.7	21.7
同様となる	46.7	39.2	49.5	75.0	44.2	61.0	47.6	42.1	38.7	50.0	40.5	56.3	46.7	52.2
やや悪くなる	4.1	21.6	11.6	0.0	11.6	24.4	12.6	21.1	9.7	16.7	16.7	25.0	6.7	13.0
大幅に悪くなる	2.9	4.9	3.2	0.0	0.0	0.0	3.9	5.3	0.0	5.6	4.8	0.0	2.5	0.0

※単位は%/網掛けは全体+3ポイント以上